

## ②～⑤ページ 特別企画 事業承継 ～事業の「いま」と「みらい」のつながりを考える～



古田会長



手塚同友会長



箱山コーディネーター



上沼コーディネーター



手塚情報委員長

- 正会員卒業者の紹介 ..... ⑥～⑦
- 新会員の紹介 ..... ⑧～⑨
- SYMSホームページアンケートについて・編集後記 ..... ⑩

# 特別企画 事業承継 ～事業の「いま」と「みらい」のつながりを考える～

## 南信州地域の事業承継の現状について



**手塚情報委員長** 本日は、事業の「いま」と「みらい」の“つながり”を考えるとということで、会員の皆様も、「いつかはやらなきゃ」と感じている「事業承継」をテーマに、事業承継の専門家である長野県事業承継・引継ぎ支援センターの箱山事業承継コーディネーターと、南信地域担当の上沼エリアコーディネーターをお招きし、また、SYMSからは、経営者代表として手塚同友会長、古田会長にご参加いただき、ざっくばらんに対談をして頂きたいと思っております。司会は、松尾支部のアクタス税理士法人の篠田さんをお願いしたいと思います。



**篠田情報副委員長**（以降敬称略） まずは、事業承継というと企業の状況に応じて、いろいろと課題があると思うのですが、南信州地域における事業承継の課題は、どのようなことが多いでしょうか。



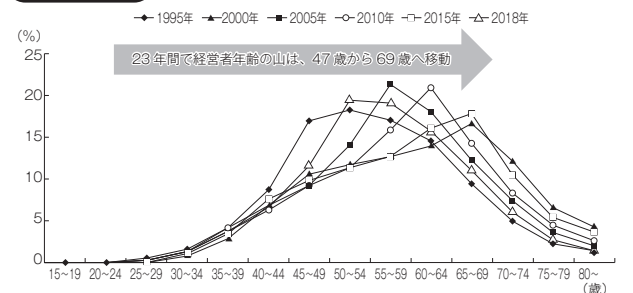
**箱山コーディネーター**（以降敬称略） 事業承継・引継ぎ支援センター（以下「センター」）では、商工会議所や飯田信金などの金融機関を通じて事業承継診断を実施しております。その診断結果では、長野県全域に対する下伊那地域の傾向についてですが、特徴的なところとして、後継者候補がいると答えたのが全県55.7%に対して下伊那地域は62.0%、そのうち後継者が親族であると答えたのが全県84.0%に対して下伊那地域は78.1%と低くなっています。その分、下伊那地域では役員・従業員に事業を託す企業の割合が高くなっていますが、その一方で、後継者候補がいないと回答した企業のうち、事業承継を望まないという企業は、下伊那地域では21.9%あります（診断全体に占める割合8.3%）。その理由として「将来性が無い」、「需要・成長が見込めない」と答えた方が廃業希望企業の約6割を占めるという結果が出ています。また、今年の8月に信濃毎日新聞に掲載した2020年度廃業希望の割合は全県で14%に上がっています。これは、100社あれば14社は廃業を望んでいるということです。2018年度、2019年度はだいたい7%ぐらいですので、廃業を希望している企業がここにきて増加しています。センターではこの現状を重く受け止め、廃業希望の企業についても相談に乗り、支援につなげていきたいと考えています。

**篠田** 今の診断の結果をお聞きすると、かなり悲観的な話が

多いのかなと思うのですが、南信州地域の現場を担当する上沼さん、このあたりの現状・課題についてはいかがでしょうか。

**上沼エリアコーディネーター**（以降敬称略） そうですね、中小企業白書では、この20年間で、経営者の年齢は6歳から7歳上がってるんですね。それ自体は、そんなに問題だとは思わないですが、山がどこにあるかという、20年前は一番の高い山が47歳ぐらいだったのが最近だと69歳くらいになってきている。この20年間で経営者の年齢がほぼ20歳上がっているということになるんです。今の高齢者社会の日本を考えると、それ自体、元気で長生きの経営者が多いので、そういう結果になるんだろうと思います。実際に現場を見てみると、誰でも年をとると保守的になってくるんですね。経営者が高齢になると、企業自体が保守的になるという傾向が出てくる。そうなってくると、どういう話が出てくるか。特に70歳～80歳を超えた小規模企業の経営者の方からは、息子に渡すためには、今の借金を完済しようと考え始めます。でも、そんなことしていたら100歳超えても渡せない可能性がある。ですから借金も事業に必要な資金だということを理解して、次の世代に受け渡すということが大事なんじゃないですかとお伝えするんです。借金をしないということは、その間、新規投資もしないということになるので、そのことの方が継続する企業にとって問題なんじゃないですか。早く若手の経営者が変わって、新しい感覚を会社に注入していかないと、事業自体が衰退していってしまう、そういう観点でも、事業承継を早めに考えていくべきじゃないですかという話をさせて頂いています。

**第2-1-3 図** 年代別に見た中小企業の経営者年齢の分布



資料：樹帝国バンク「CODMOS2（企業概要ファイル）」再編加工  
 23年間で経営者年齢の山は、47歳から69歳へ移動  
注）年齢区分が5歳刻みであるため山が、動いているように見えないが、2015年から2018年にかけて、経営者年齢のピークは3歳高齢化している  
 （出展：中小企業白書）

**篠田** 財務状態についても一つの課題にはなってますね。運転資金の範囲内の借入なのか、計画的な設備投資資金なの

## 断熱材から始める、 エコで快適な空間。

施工専門25年のエコワークスにお任せ!!

古紙からつくった安全で、高性能な断熱材

断熱防音工事 / セルローズファイバー専門施工店

〒395-0071 飯田市今宮町2丁目88  
TEL.0265-49-0061・FAX.0265-49-0062

（上飯田 安江 良夫）

ATDF Agricultural Transport Direct Farmers AKITAKOUBOU

## 株式会社 秋田工房

A7D7

（上飯田 秋田 雅彦）

か、単なる過剰債務なのかの見極めは必要になってきますね。単なる過剰債務だと、後継者も事業承継に及び腰になってしまうと思います。そのあたりも踏まえて、事業承継について後継者はどのように考えているでしょうか。

**上沼** 過剰債務の場合は、事業承継と同時に、経営改善、特に収益力アップについてまず考えましようと言うこととなりますが、ここで言う借入金は設備資金の残り及び運転資金について、自分の時代に作った借金は自分の代で終わらせてからという感覚だと思います。後継者に直接意見を伺う機会が多いわけでは無いので、後継者の皆様がどう考えているかについてはここで申し上げる事例をもってはなりません。事業承継相談の現場の雰囲気ですが、60、70、80歳ぐらいの経営者になると、事業承継はしなくちゃいけない、よく理解していらっしゃる。理解しているんだけど、どうも話していると、自分は辞めたくないという気持ちがひしひしと伝わってくるようなケースもあります。そうなってくると、若手経営者というか、後継者はどういう気持ちでいるかという、もう少し若い時に渡しておいてくれれば良かった。でも今になったら、じゃあ、もう少し続けてくれよと思っているんです。つまり依存心が強くなるんですね。依存心が強くなるということは、後継者にとっても企業にとってもあまり好ましい事ではなく、企業が新しいことに着手しないということになってしまうんです。

### 親子の話し合い

**篠田** 親族内承継では、特に親族ならではの甘えと言いますか、問題の先送りと言いますか、大事な話がされていないということは、よくある話なのかもしれませんね。

**上沼** 親族内の承継は、特によくある話で、これ、各家庭に置き換えて考えてもらえれば、良く分かると思うのですが、親子はあまり話をしないという家族の関係を会社まで持ち込んでしまっている。だから、先日もあったんですけど、社長に、息子さんに社長を譲るとい話はしてありますかと聞くと、社長は、いやーそれは話辛くて、と言うんです。それで、息子さんに聞いてみると、親父は全然譲ってくれる意思がないんだけど、というような感じで、本当はそこで話し合いをすればいいことが、全く話しがされていない。それで、私が入ると、お互いに擦り合わせが出来ていないことについて話し合いが進んでいくということがありました。親族内承継については特に相談相手が必要だと感じました。

**篠田** 経営者が高齢の場合、後継者からは何かアクションは無いものでしょうか。

**上沼** 後継者の方からアクションを起こすのは難しいんじゃないでしょうか。そのため、親子間の擦り合わせが出来ていなくて、東京に出て行って帰ってこないというケースもあり

ました。社長は、結婚を機に戻ってきてくれるだろうと思っていたんですが、社長が息子に、お前戻ってくるんだよな、と聞くと、いや俺そんな気全然ないよ、と言われ、急に事業承継が課題になってしまう。現在60歳以上の経営者の人たちは、子供のころから、お前、家を継ぐんだぞ、東京に行っても帰ってくるんだぞと、言われて育てられているんです。そうやって育てられた経営者の人たちは、次の代は自由にさせてあげようと思いきや、事業承継がうまくいかない。だから自由もいいんですが、いろいろな選択肢の中に家を継ぐという選択肢を示してあげないといけないんじゃないかと思っています。子供が若い時から、自分の事業を知ってもらうということは、事業承継には大切なことなんだと最近思いますね。

### 突然の事業承継 繋ぐ気持ち

**篠田** 事業を承継するという選択肢の一つとして示してあげるといのは、非常に大事な事だと思いました。そのあたり、経営者の側から見て、事業を知ってもらったり、親子間での話し合いをするなど手塚同友会長、いかがでしょうか。



**手塚同友会長** 確かに、上沼さんの言うように家庭内での親子の話は、事業についての話を主として話をすると、意見の違いで喧嘩になってしまうので、なかなか話をすることは無かったと思います。ただ企業に問題が起こってきた時には、話をすることはありますが、事業継承についてどうしていくという話になっていくと、なかなか話が進まないというのは確かです。私も、伊藤製菓を継いだというか、伊藤製菓の前社長が妻の父親なんですが、義父が倒れてしまった。その後何年かするうちに、廃業するという事になったんです。その時に、私は建設会社に勤めていたんですが、その建設会社に勤めていても私が社長になれるわけでもなく、頭になるための一つの手かなという思いで、伊藤製菓の社長になる決断をしたわけです。しかし会社を買い取る資金が必要で、その資金を作るのに大変苦勞をしました。赤字の会社を信金さんに協力してもらって(笑)、買い取りました。そこから、段々と大きくしていくのに、やっぱり自分の思い通りになかなかいかず、難しいことも次々と起こり時間を費やしながら、いろいろと手当てをして何とか会社を繋いできました。そうやって、今の若い人たちが、企業を何とかして繋いでいく、そういう気持ちがあればいいと思いますが、ただここで一番良くないのは、それについて、苦勞させたくないという親心。先程も話がありましたが、東京の方で良い会社にいる、ある程度仕事が気に入って、苦勞なく勤めていられるのなら、それの方がいいんじゃないかっていうのが、割と若

「生きる」を創る。

**Afiac** アフブラック募集代理店  
南信ファミリーサービス有限会社

代表取締役 **増田 典透**

〒395-0004 長野県飯田市上郷黒田2405-1  
TEL:0265-52-0100 FAX:0265-24-5013  
E-mail:nanshinfamily@orange.ocn.ne.jp  
フリーダイヤル:0120-23-1018

(上郷 増田 典透)

19 GOLF BAR  
**JUKE**

代表 **手塚 晃太郎**

〒395-0041  
長野県飯田市中央通り1丁目23  
TEL:0265-49-0519  
Mobile:090-4253-8110

(上郷 手塚晃太郎)

い私達の年代の親が言うことがあります。でも、それは自社の事業を継承していくという話とは違い、廃業に向かう話になってしまうのではないかと考えています。

### 突然の事業承継 第三者の後押しで継ぐ覚悟

**篠田** お話を聞くと、古田会長も突然の承継ということでしたが、承継するのに、事前に引継ぎ期間があれば良かったなとか思ったりすることは、あるでしょうか。



**古田会長** 私の場合は、15年前に父親が体調を崩してしまい経営者不在状態となりました。突然事業を承継したわけですが、その当時に振り返ってみると、家族間での話というのはとても少なかったですね。元気だった頃父親は自由にやればいい、うちの会社は自由だし、やりたくないやらなくてもいいよ、ということだったんですが、そうは言っても従業員が30人~40人いて、ぱっと事業をやめるわけにはいかないという状況でした。そういう状況で、現場の職長である従業員の方が何人かおり、その方たちの支えがあって仕事は続けられておりました。ただ、経営者不在、トップがいない状態ですと会社の舵取りができず、なかなかまとまりがない状態が続きました。そんな時に、親会社の部長さんが来られて、お前がやらにゃしょうがないぞと、何度も何度も仰って頂きました。その結果、経営のノウハウはなかったんですが、会社を継ぐ決意をしたという経緯があります。やはり、第三者で、内情も家族関係なども承知するなかで、お節介焼きのおじさんというか、そういう方の存在は大きかったなと思い出しました。センターのような支援は大切で、ちょっと背中を押してもらわないと後継者としては、なかなか覚悟や、いざやるぞという気持ちにはなれず、一人だけでは、判断ができなかったなと思います。覚悟を決めてからは、頑張れるし、自分の中で経営者の意識も芽生えてきたかなと、お話を聞きながら当時のことを思い出しました。また、突然事業を承継した当時にこのSYMSにも入会させて頂きました。セミナーや交流会に参加させて頂く中で若手経営者達との仲間が増え、同じ様な境遇の先輩等の叱咤激励を頂きながら、経営者としての意識を高められたことが、とてもありがたかったと感じております。

### 事業承継は、事業を活性化させるきっかけに

**篠田** 事業承継を円滑に進めるため、家族間の話し合いを促したり、第三者の後押しを受けるには何かいい方法はありませんでしょうか。

**上沼** 家庭内で、深刻な話を促すことは、私の家庭を考えると難しい(笑)。そういうもんだと思った方がいいんですよ。いや、事業承継について家族で話すのは難しいから、間

に(第三者に)入ってもらおうと、スムーズに行く。そうやって問題を先送りにしないことの方が、大事じゃないかなという気はしますね。先ほど話が出ていた、年齢が高く、後継者も年齢が高くなっちゃっているケースなんかでも、私どもコーディネーターが間に入ってお互いの意見を聞いた結果、いざ承継する決断ができると事業に前向きになるんですね。不思議なもので。両方の話を聞きながら、後継者の方の不満だとか聞いているうちに、後継者が事業承継は進めていかなければいけないだと思ってからは、急に前向きになって、じゃあ、こういう手も打っていった方がいいですかね、という様な話が出てきたりしました。だから事業承継は、事業を承継するだけではなくて、その事業の活性化だとか、これからの自分たちの企業をどうしていくか考えるきっかけにもなります。

### 事業承継を円滑に進めるための事業承継計画と資本政策

**箱山** 円滑な事業承継を考えた場合、ポイントは2つあると思います。1つ目は、誰が引継ぐにしても後継者候補に会社の内容や経営方針をしっかりと伝えることです。その会社に社長交代まで3年の経営計画とか、事業計画とか、羅針盤になるようなものがあれば、引き継ぐ人だって安心して承継準備に参画できます。さらに社長交代後3年程度の会長フォローの計画があれば、俺にも何とか社長が務まるかなという自信に繋がっていきます。最初から自信のある後継者はまずいません。羅針盤のようなものが全くないような会社で、3年後に引き継いでくれよと言われてたってそれは難しい話ですよ。誰が引き継ぐにしても、会社の財政状態と将来損益を、しっかり後継者候補の方に伝えることが大切です。2つ目は会社経営の支配権を考えた資本政策をどうするかと、株式を経営にタッチしていない人に渡さないことです。後継者には代表取締役になる責任と権限、株主の責任と権限について説明してあげることが大事ですが、それ以前に資本政策について十分な検討と決定をしておかなくてはなりません。意外と多いのは、社長に子供が3人いて、息子に社長を譲るんですが、息子には株を40%、会社に関係のない娘2人に株を30%ずつ渡すという、親心からだと思いますが、これが失敗するんですよ。やはり経営にタッチしていない人が株式を持つというのは、将来のことを考えると、あまり良くありません。相続などを考えると、将来、どこのだれか分からない人が株主になっていたり、その人たちから経営に口を出されるという可能性や、株式の買い取り請求などの可能性が出てくるからです。

**上沼** 私もそこは重要だと思うんです。経営者になると、税金のことが気になって、株価が上がらないうちに分散しておこうと考える人がいるんです。子や孫に薄く広く。それは、

**有限会社 竹原運送店**

一般・産業廃棄物収集運搬処理業  
飯田市委託(塵芥収集)  
軽自動車運送業  
空堀/動産作業

代表取締役 **竹原 友洋**

〒395-0002 長野県飯田市上郷飯沼519-1  
TEL (0265) 24-5768 FAX (0265) 22-4444  
携帯 090-4063-1164  
<https://jidaair.com>

(上郷 竹原 友洋)

**ジュン長** 総務整備工場  
車体整備組合

**Lee** 有限会社 **リーエンジニアセブン**

代表取締役社長  
**村井 健太**  
KENTA MURAI  
携帯 090-2945-5557

営業内容 / 新車・中古車販売・リース・钣金  
塗装修理・車検・レッカー・保険  
その他自動車に関する業務

どこよりも速く、正確に、  
しかも適正価格で  
対応致します

(上郷 村井 健太)

税金を払いたくないという発想でやっていることなんです。それは、事業をやっていくという観点からは、正しくないと思います。この先、誰が承継していくか決まっていないうちで、株を分散するという事は、先々に対する支配権とかで問題になるので、今は株式については集中してくださいと申し上げています。

**経営者保証問題 経営者保証ガイドラインについて**

**篠田** 事業承継を考えるうえで、避けられないのが保証の問題です。現経営者の人的保証や物的保証について、後継者に保証を替えることが事業承継の障壁になるとは思いますが、いかがでしょうか。

**上沼** 社長に保証に関して話を振ると、いや、実はそうなんだよなどと、保証の問題が表面化します。経営者保証の保証替えがネックで承継が進まない案件もあります。そのためセンターでは、国の施策で、経営者保証を解除できる制度があるのですが、その制度についてもう少し支援を強めましょうという取り組みをしています。経営者保証が解除できる条件については、経営者保証に関するガイドラインというのがあるので確認をしてみてください。

**株式の承継について**

**篠田** 株式の承継について、税理士の立場から申し上げさせていただきますと、まずやって頂きたい事は、自社株の評

価と、現経営者の相続税シュミレーションです。その結果によって、かなり承継方法が変わってくると思います。それと、株主の確定です。株主名簿を見せてくださいというと、法人税申告書の別表2が出てくる事が多いですが、相続などで株主が変わっていることが反映されず、実態を表していない場合があります。ですので、顧問税理士に相談して頂き、自社株評価と、相続税シュミレーション、株主の確定、まずこれらを実行して頂き、計画的な株式の承継方法を検討して頂きたいと思います。

**相談窓口**

**篠田** 最後に、今日の対談のお話を聞いて、長野県事業承継・引継ぎ支援センターに相談をしたいと思った場合、どのような手続きで相談したらいいでしょうか。

**上沼** 私に直接ご連絡頂くか、取引金融機関や商工会議所・商工会等を通じてのご相談も受け付けておりますので、ぜひ、お問い合わせください。



**上沼 俊彦 ●かみぬま としひこ**

飯田信用金庫出身、在職中は支店長、本部部長、役員等歴任。多くの企業再生支援、事業承継支援に関与。2019年4月より南信エリアコーディネーターに就任。

【お問い合わせ先】(南信州地域振興局内) 080-9993-0832

株式会社 ビッグフロント  
代表取締役  
大磯 美恵

〒395-0004 A  
長野県飯田市上郷黒国 1046  
0265-23-0343 TF  
090-2463-4347 M  
bigfront@abelia.ocn.ne.jp E

(上郷 大磯 美恵)

毎月定額で人気の新車に乗れちゃう♪  
軽自動車 月々11,000円~  
7年間リース 頭金0円

おかげさまで10万台突破! 2019年10月現在  
月々1万円から乗れる

TKI 株式会社 鴻自動車  
TEL.0265-22-6131  
飯田市東東5-1  
フラット 飯田中央

(城東 滝 進太郎)

下中屋 Group  
下中屋ふとん店  
うどんや こいけ  
コインランドリー sunflower

(駒場 小池 昇治)

各種食材お届け致します  
株式会社  
昼神食品

〒395-0304 長野県下伊那郡阿智村智里 725-3  
TEL.0265-43-4433  
FAX.0265-43-4477

(駒場 小林 英二)

信州  
株式会社 岡島農園  
SHINSYU OKAJIMA FARM

飯田市上郷別府517 ☎0265-22-7771 信州岡島農園 検索

(城東 岡島 英由)

豊富な経験 確かな技術  
長野県知事許可(般-29)第24360号

いしはら塗装工業(株)

〒395-0303 長野県下伊那郡阿智村駒場242-1  
TEL 0265-45-2280 FAX 0265-45-2281  
http://ishihara-paint.com info@ishihara-paint.com

(駒場 石原栄一郎)

## 正会員卒業者の紹介



### 本店支部

末広法務司法書士事務所 本田 誠

私が、SYMSに入ったのが、2010年の上海万博に支部研修で行った時でしたので、11年間になります。会員交流の競技会、その後の懇親会等で支部会員や信金職員さんとの交流が出来たことを、とても懐かしく思います。大変お世話になりました。次年度以降もSYMS活動を皆様で盛り上げていて頂きたいと思います。11年間、ありがとうございました。



### 本店支部 はこだて 今井 卓郎

SYMSに入会して以来たくさんの方達との交流をさせていただきました。仕事柄なかなかSYMS本来の活動には参加出来ませんでしたでしたが、SYMSの会議の後などに多くの会員の方々にご来店いただき、疲れた心身を料理やお酒でおもてなしし、少しでもリラックスして会員同士の交流の場を提供できたことが最大の貢献だったのではないかと自負しております。正会員の立場は卒業しますが、今後とも「はこだて」をSYMS会員の交流の場としてご利用いただければ幸いです。最後に正会員、同友会の皆様、さらに飯田信用金庫様の健康と益々のご発展を祈念しております。



### 西支部 いざかや縁 下平 範一

飯田市中心通り4丁目で居酒屋をしています、下平範一です。加入が遅かったのも、という間に卒業です。コロナ渦の中でも頑張ってる皆様に負けずに私も頑張りたいです。



### 西支部 (有)丸井亭料理店 小木曾 秀和

13年間、できる限り参加させていただきました。活動の中で得た、知識、縁、経験は、今後の貴重な財産となると、卒業の年になり改めて感じています。ありがとうございました。



### 橋北支部

申原義通税理士事務所 申原 義隆

多くの経営者の方々と出会い様々な経験ができた10数年、支部の先輩から誘われて始めたマラソンは大切な趣味となりました。「求めよさらば与えられん」、SYMSの可能性は無限大です。



### 上飯田支部

中部プレハブダクト(株) 細川 大輔

帰郷まもなく父に連れられ入会したSYMS。あれから20年。実働少ない私でしたが多くの学びと出会いを頂きました。キックベース楽しかったなー。お世話になりました。



### 鼎支部 (有)牧野工業 牧野 和也

正会員中はいろいろとお世話になりました。活動を通して一番思ったことは、普段は接しない業種の方々の情報などから様々なことを勉強させていただきました。あまり参加できませんでしたが、ありがとうございました。



### 上郷支部 (有)雨宮印刷 岩井 大樹

早いもので、2021年も残り僅かとなりました。昨年から続く新型コロナウイルスの影響が薄れつつある中、SYMSの活動も制約ある中で再開されています。自分に何が出来るとか、何をやるべきかを考えて活動してください。



### 上郷支部 別所製菓(有) 別所 貴良

入会から10年、価値のある多くの経験をさせていただきました。SYMSで得た経験を次のステージでも発揮できるように努力していきたいと思っています。お世話になった方々に感謝!ありがとうございました。



### 松尾支部

税理士法人湯澤会計松尾森本幸登事務所 森本 幸登

本年度で卒業することとなりました。10数年の間、様々な経験を積ませていただき、また一緒に勉強した仲間との貴重な出会いをいただき充実したSYMSライフを過ごすことができました。このような機会を与えて頂いた皆様に感謝です。



### 松尾支部 (有)庭芳園 多田 巨樹

SYMSに入り、人との出会いやつながりを多く持てたことが何よりの収穫だったと思います。さまざまな活動があるかと思いますが楽しんで参加してもらえたらと思います。



### 名古屋支部

RASHISA(株)セブンイレブン飯田市立病院前店 依田 絵里子

SYMS名古屋支部にて大変お世話になりました。終えてみれば、お互いの仕事を尊敬する事を必然として、良い気持ちの汲み交わしを常に考え、共に学ぶ事ができたいい会でした。感謝ばかりです。ありがとうございました。



### 切石支部 (有)北澤水道設備 北澤 直志

多くの方々と面識ができたこと、活動を通して新たな学びができたこと。ありきたりではありますが正会員卒業にあたり改めてSYMSの良さを実感した点でした。今後とも同友会員としてSYMSへ携わっていきたいと思いますので宜しくお願い致します。



**伊賀良支部 居酒屋どんべい 高橋 公平**  
17年間SYMSの正会員としてお世話になりました。活動を通して多くの方々と出会い仲間とさせていただき、意義のある体験をした事は、私にとってとても貴重な財産です。ありがとうございました。



**大島支部 (株)しん美 片桐 審理**  
本年度もコロナ禍での活動は大変ご苦労があったかと思いますが、アフターコロナを見据えた良い活動をされていたと思います。今後も皆様の益々のご活躍をお祈り申し上げます。



**伊賀良支部 (有)峰鉄工 峰 淳**  
今年度SYMS正会員を卒業となります、峰と申します。私自身なかなかSYMSの活動には参加できませんでしたが、様々な業種の若手経営者の方々と交流ができ、学べる貴重な場であったと思います。今後とも益々SYMSのご発展と、皆様のご活躍を祈念いたします。



**高森支部 小松屋(株) 手塚 勇**  
肉そばこまつ家を経営しております。農産物を生産し、市田柿・白ネギ・そば茶を当社で使用しています。今後も事業の可能性や多様化を模索していきます。今後ともよろしくお願い致します。



**駒場支部 (有)屋神食品 小林 英二**  
なかなか参加が出来ず、会員の皆さんには迷惑をかけてしまいました。参加して初めてわかる「他支部との繋がり」や「顔つなぎ」がありますので、現会員の皆さんには積極的に参加することをお勧めします。



**喬木支部 シリカブラック・プロジェクト(株) 忠平 昭正**  
私がSYMSで行ったことは、単純に楽しんだということでしょうか。沢山の出会いの中で多くを学びました。皆さんもやるなら全力で参加し思いっきり楽しんで頂ければと思います。



**駒場支部 岡庭新聞店 岡庭 正芳**  
若手の経営者や後継者との繋がりは今もそして将来にわたって大切なものです。また経営とは講演会や資料だけで学びきれものではなく、仲間と一緒に行動しながら身につくことも多々あり、共に活動することの中にも大事なものがあります。是非SYMSの場を使って皆さん自身の繋がりや学びをつくり上げていってください。



**時又支部 旅館丸山の湯 武井 七重**  
入会して23年。活発な活動ができずに卒業を迎えてしまいましたが、同年や同世代の方々のパワーに刺激を受け、40代はまだまだこれからだあー！と思うこの頃です。ありがとうございました。



**大島支部 (有)石の澤屋 澤 栄一**  
SYMSに入らなければ出来なかった経験や出会いがありました。またそれらは、与えられるのではなく、自らの行動によって得るものだと知ったのもSYMSでした。  
“求めよ、さらば与えられん”



**時又支部 (有)龍江自動車商会 松島 健**  
本年度、先輩方からのバトンを受け継ぎ支部長となりました。上半期はコロナ禍で活動に制限がありましたが、残る期間ではできる限りの活動を行いたいと思います。



**大島支部 丸茂自動車(有) 片桐 博**  
幼なじみでもあり、同年生でもある支部長さんにSYMSへお誘い頂き、入会させて頂いてから、早いもので、もう2年くらいになります。その間に弊社も信金さんの前に移転する事になり、3月下旬に移転しました。本当に時が経つのは早いものです。私達を取り巻く環境も刻一刻と変化中、SYMSの仲間との学び、交流を活かし、卒業までの間に、しっかりと変化に対応出来る企業人に成長したいと思います。



**時又支部 (有)塩沢土木 塩沢 胤男**  
早いもので正会員を卒業する年齢となりました。リニア時代に向け、時又支部だけでなく、SYMS全体が盛り上がっていくことを祈念しております。



**時又支部 (株)志可屋 前澤 良寛**  
正会員を卒業しますが、時又支部の方々には大変お世話になりました。また、SYMSを通じて多くの方と知り合うことができたことに感謝いたします。

その他 正会員卒業者の紹介 (敬称略)

- |                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| 本店支部 吉川建設(株) 吉川 賢                 | 本店支部 コンテックナガイ(株) 中山 雄介 |
| 本店支部 犬塚画廊 湯澤 貴弘                   | 橋北支部 (株)信州自然王国 花岡 大志   |
| 上郷支部 (有)井戸測量 大平 俊家                | 上郷支部 慶豊建工(有) 寺澤 健吾     |
| 伊賀良支部 剛花園 木下 直則                   | 高森支部 (株)乾光精機製作所 滝澤 佳人  |
| 高森支部 コーシン工業(株) 久保田 進              | 高森支部 鉄板居酒屋亀じい 小池 智典    |
| 城東支部 アルファシステム販売(株)クリーニングランドリーポケット | 金田 信作                  |

## 新会員の紹介



### 西支部

Beauty Salon Lumiere 山口 由美子

初めまして昨年9月Openいたしましたミールオーナー山口由美子と申します。脱毛痩身をメインとし営業をしております。お客様のお悩みに寄りそえる様スタッフ一同精一杯努力しております。そしてご満足して頂ける様努めてまいります。SYMSでの活動が出会い、学びの場となり皆様との交流を楽しみにしております。よろしくお願い致します。



### 上郷支部 伊藤製菓(有) 清水 健太

この度、上郷支部に入会しました伊藤製菓(有)の清水健太と申します。弊社では半生菓子の製造をしており、スーパー、ドラッグストア、コンビニなどに出荷しております。

SYMS活動では、様々な業種の方との出会い、交流を楽しみにしております。よろしくお願い致します。



### 城東支部 (有)福与自動車工業 岩崎 勉

城東支部に入会しました(有)福与自動車工業の岩崎勉と申します。車の板金、塗装をメインでやっています。今の所、色々な活動に参加ができていませんが皆さん仲良くして下さい。よろしくお願い致します！



### 松尾支部 (株)GUD工業 篤巢 孝幸

初めまして、阿智村の春日に本社があります(株)GUD工業の専務取締役を務めさせて頂いております篤巢孝幸と申します。この度、松尾支部へ入会させて頂きました。弊社は建設業であります。建築配管を主で起業し活動しております。近年では水道事業、土木事業、建築事業へと挑戦している最中であります。SYMSを通じて色々な面で成長できればと思っております。皆様のご指導ご鞭撻のほどをよろしくお願い致します。



### 松尾支部 南部工建(株) 平田 利明

この度松尾支部に入会させて頂きました南部工建(株)代表取締役の平田利明と申します。このSYMSで色々な方に出会い新しい発見・発想に繋がるようにこれからも努力したいと思います。



### 松尾支部 村澤塗装 村澤 拓馬

初めまして。村澤塗装の村澤拓馬と申します。2016年に独立し、飯田下伊那を中心に建築塗装の仕事をしています。SYMSでの活動を通じ多くの人と出会い、学び、成長していきたいと思っておりますので、どうぞよろしくお願い致します。



### 松尾支部 (株)OneMade 田中 健壹

八幡町で、一級建築士事務所・アパレル販売など、衣食住に関する様々な業務を行っております。社名にもございますように、お客様の想いに一つ一つ丁寧に、一点もの商品を提供し、価値ある暮らしのお手伝いをさせていただいております。今後共どうぞ宜しくお願い致します。



### 松尾支部 まつした歯科 松下 美紀

松尾明で主人をはじめスタッフ6名と歯科医院を営んでおります。2007年の開業以来「歯の健康は笑顔をつくります」を理念に掲げ、地域の皆様に愛される歯科医院を目指し日々診療いたしております。短い期間ですが宜しくお願い致します。



### 松尾支部 カフェ Musica 村松 智生

本年7月より飯田市松尾でカフェを始めました村松と申します。SYMSの活動を通じて様々な方と交流し、勉強できたらと思っております。よろしくお願い致します。



### 名古屋支部 土屋塗装 土屋 健太

飯田市松尾で建築塗装を行っている土屋と申します。経営について分からない事が沢山ありますので、皆様に教えて頂きたいと思っております。また活動を通して知識の向上など、自分自身でも学んで行く事が出来ればと思っております。宜しくお願い致します。



### 切石支部 酒のしお澤 塩澤 悠

皆様、初めまして。塩澤悠と申します。欧州で修行後、飯田市に戻りました。お酒は生活に無くても困りませんが、あると花が咲いたかのように心にゆとりが生まれます。心にゆとりが生まれるお手伝いをしたいです。

いい。だからつながる、もった。

**岡庭 正芳**  
Masayoshi Okaniwa

中日新聞 中目黒赤坂 毎日新聞 スポーツニッポン 産経新聞 エンターテインメント

中日・毎日・産経新聞県専売所  
岡庭新聞店  
長野県飯田市鼎上茶屋3468-5  
TEL 0265-23-2126 FAX 0265-23-2125

中日新聞駒場専売所  
岡庭新聞店  
長野県下伊那郡阿智村駒場501  
TEL 0265-43-2022

Tokyo

(駒場 岡庭 正芳)

有限会社 創栄

代表取締役  
**佐藤 俊宏**  
Toshihiro Sato

〒399-3303 長野県下伊那郡松川町元大島2785-8  
TEL (0265) 34-7801 FAX (0265) 34-7802  
携帯 090-1613-7183  
E-mail : u.souei@ec4.technowave.ne.jp

(大島 佐藤 俊宏)





**山本支部 ベトナム食品市場**  
**グエンティ ハイ イエン**  
 ベトナム食品の販売を飯田市鼎切石にて行っています。ベトナム現地の食品や調味料を実店舗とFacebookを通じて販売させて頂いています。飯田市近辺のスーパーには取扱いの無い珍しいベトナム現地の食品があります。



**大島支部 MILK BOX 橋場 美紀**  
 この度、SYMSに入会させていただきました。MILK BOXの橋場美紀と申します。松川町でカフェ & ダイニングバーを営んでおります。地域の皆様のおかげで、認知されてきましたが、SYMSの活動を通じて様々な方々と交流し、学ばせていただきながら成長できればと思います。よろしくお願い致します。



**高森支部 (株)丸伝運送 曲淵 裕記**  
 この度、SYMS高森支部に入会させていただきました。丸伝運送の曲淵と申します。弊社は南信地区を中心に、高森町、駒ヶ根市、伊那市、諏訪市、松本市、山梨県、に拠点を構え、運送事業を営んでおります。日々時代が変化する中「物を運ぶ」ということに変化はなく、この先も変わることはないと思います。その重要な役割を担えるよう、日々精進してまいりたいと考えております。まだまだ、未熟者ではありますが、このSYMSを通し、皆様からいろいろなことを教わりたいと考えておりますので、どうぞよろしくお願い致します。



**高森支部 (有)安田商会 安田 直人**  
 石材の卸売、そして地元の石屋として安心施工をさせていただいております。下市田展示場にて多様な墓石をお客様のニーズにあわせ想いを形にご提案させていただきます。建築石材も取り寄せ可能ですので是非ご相談下さい。



**豊丘支部 片桐商店 片桐 慎平**  
 仕出し料理と、寿司の卸業を営んでおります。片桐商店の片桐慎平と申します。多くの方々と知り合って、勉強させていただきたいと思っております。どうぞよろしくお願い致します。



**喬木支部 小澤精工(株) 小澤 正寛**  
 この度、喬木支部に入会させていただきました。弊社は、超硬合金の円筒研磨加工、プロファイル加工を行っております。仕事やSYMS活動の中で常に成長できればと考えておりますのでよろしくお願い致します。趣味は、溪流ルアー釣りを始めました。



**桐林支部**  
**ライフアップかとう(有)加藤商店**  
**木下 一樹**  
 この度、SYMS桐林支部に入会させていただきました。ライフアップかとうの木下一樹です。弊社は桐林地区を中心にLPガス販売、機器修理、リフォーム、灯油販売等の業務を行っております。SYMSの活動を通じて諸先輩方との交流をさせていただきさまざまなことを学ばせて頂きたいと思っております。まだまだ未熟者ですので至らぬ点もあると思っておりますがよろしくお願い致します。



**阿南支部 (株)阿南車輛 生嶋 信太郎**  
 本年度より、SYMS阿南支部会員となりました、(株)阿南車輛の生嶋と申します。当社は阿南町にて、自動車の販売、車検、点検、整備等、自動車に関わる全般を取り扱っています。昨今、若者の車離れや、コロナウイルス感染症の影響でこの業界も厳しい状況ではありますが、「文句はやってみてから」をモットーに、常にチャレンジ精神を忘れず地域の皆様に頼りにされる自動車屋として頑張っていきたいと思っております。

その他 新会員の紹介 (敬称略)

本店支部 (株)R e t h i n k 水野 慎二  
 大島支部 (株)松川家具センター 福井 亮平

城東支部 (有)大丸農園 丸山 清士

House Design Innovation  
**有限会社 細田工務店**

建設業許可 長野県知事(般-2)第9496号  
 宅地建物取引業 長野県知事(1)第5556号  
 一級建築士事務所  
**都夢設計事務所**

Designer  
**細田 大助**  
 DAISUKE HOSODA  
 二級建築士・宅地建物取引士

取締役 専務

〒399-3303 長野県下伊那郡松川町元大島2611-8  
 TEL. 0265-36-2320 FAX. 0265-36-2001  
 携帯 090-2182-2404 info@hosoda-k.net

(大島 細田 大助)

建築。設計。施工。リフォーム  
**有限会社 赤須技建工業**

代表取締役 **赤 須 圭 一**

399-3303 長野県下伊那郡松川町元大島2611-8  
 TEL.0265-36-5281 FAX.0265-36-5741  
 Eメール akasu@soundocn.ne.jp  
 携帯 090-1037-6607  
 飯田営業所 395-0002 飯田市上郷飯沼2684-5  
 TEL.FAX 0265-53-4535

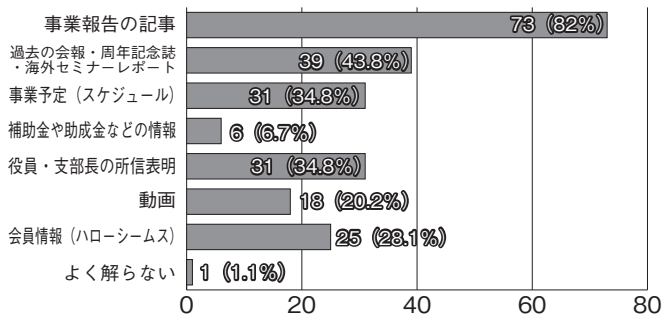
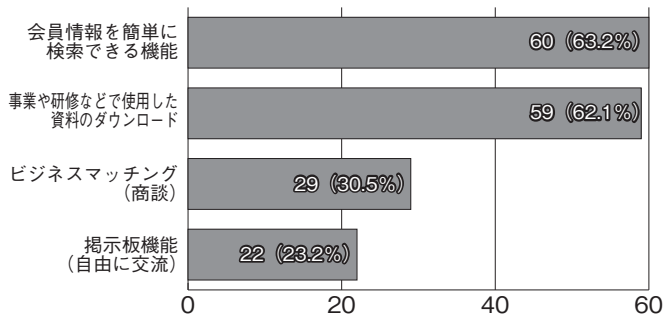
(大島 赤須 圭一)

## SYMSホームページに関するアンケートについて

多数の皆さまからご回答いただきましてありがとうございました。ご回答を参考に情報委員会で改修内容を協議しております。

ホームページに掲載して欲しい機能・内容 (95件の回答)

どのような内容を見たことがありますか? (89件の回答)



その他の回答結果をSYMSホームページ「会員専用ページ」に掲載しました。右のQRコードでSYMSホームページへリンクしますのでご参照ください。



## 編集後記

編集長 松尾支部

アクタス税理士法人長野事務所 篠田 修



会報第146号の編集長を務めさせて頂きました、SYMS3年目、松尾支部の篠田です。どのような記事にするか悩みましたが、自分の仕事の経験を活かし、「事業」の「つながり」を考える「事業承継」をテーマに、事業承継の専門家をお招きして対談を企画しました。対談は、文字数の関係で記事には出来ませんでした。非常に興味深く参考になるお話が多数あり、掲載できないのが本当悔やまれます。対談にご参加頂き貴重な経験談をお話し頂いた箱山様、上沼様、手塚同友会長、古田会長、本当にありがとうございました。最後になりますが、会報の作成に協力して頂いた手塚委員長をはじめ情報委員の皆様、陰ながらご協力、優しく支えてくれたSYMS事務局の宮脇様、そして、最後の編集後記まで読み進めて頂いた皆様、第146号に関わったすべての皆様に感謝をお伝えして、編集後記とさせていただきます。ありがとうございました。

副編集長 西支部

社会保険労務士鯉沼千里事務所 鯉沼 千里



SYMS第146号をお読みいただきありがとうございます。特別企画の「事業継承」に関する対談に関しては、実体験等も含めて生々しいお話が伺えてとても興味深かったです。私事ですが父が立ち上げた会社のひとつは私や弟が継承せず、社員で代表を担ってくれる方がおらず、解散してしまった経緯があり、中々沁みる内容でした。今の父の残った会社を今後は第三者を交えて考えて行けたらと思います。末尾になりますが、対談にご協力いただいた諸先輩方、古田会長、コメントにご協力いただいた諸先輩方、新メンバーの方々、御協力大変感謝致します。そして共に作り上げて参りました情報委員の方々事務局の方大変お疲れさまでした、ありがとうございます。

### 【お問い合わせ先】

飯田信用金庫 地域サポート部 SYMS 本会事務局  
TEL: 0265 - 53 - 5811

## 情報委員会からのお知らせ

### SYMSホームページ 会員専用ページログインパスワードについて

2021年度のユーザー名、パスワードは以下の通りです。

※毎年変更となるパスワードに規則性はありません。  
※URLは <http://syms.bz/> です。

◎ご注意点 (詳しくはオープンサイト内の利用規約をご覧ください)

- ①ログインパスワードは、当会が毎年変更設定するものとし、変更の都度会員へ通知します。新パスワードは通知により指定された日より有効となります。  
なお、パスワードの変更時期・設定方法等については会員に事前に通知することなく変更する場合があります。
- ②ログインパスワードは、会員自身の責任において厳重に管理するものとし、第三者へ開示しないでください。
- ③ログインパスワードの盗用、流出もしくは不正使用等の事実またはそのおそれがある場合は、当会に直ちに連絡してください。  
この届出に対し、当会は調査を行い、必要と認められた場合、本ホームページの停止など適切な措置を講じます。  
当会はこの届出に基づく必要な措置の完了前のトラブル等に起因する損害については、責任を負いません。
- ④送付上の事故  
当会が発行したログインパスワードが送付上の事故等当会の責めによらない事由により、第三者がログインパスワードを知り得たとしても、そのために生じた損害については、当会は一切責任を負いません。
- ⑤ログインパスワードの部外者への提供を禁止します。

県下最南端の本格ラーメン屋

ラーメン屋 めんくらら



〒399-1501 長野県下伊那郡阿南町北条1972  
TEL.0260-22-2567

(阿南 木下 裕之)

南信州  
ふるさとの味  
御菓子処  
つるや菓子舗  
長野県下伊那郡阿南町新野2729-2  
TEL (0260) 24-2054  
FAX (0260) 24-2654

つるや  
新野名物  
まよひまん  
全国各地発送承ります。

(新野 村松 圭介)